



# **PortoConte Ricerche**

**2024-2026**

**PIANO DEGLI INDICATORI E RISULTATI ATTESI DI BILANCIO  
(art. 19, D.Lgs. 91/2011)**

## PIANO 2024 – 2026

### PREMESSA

L'articolo 19 del d.Lgs. 91/2011 prevede che le amministrazioni pubbliche, contestualmente al bilancio di previsione e al bilancio consuntivo, presentino un documento denominato "Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio".

Secondo i criteri desumibili dalla citata normativa, il presente Piano fa riferimento alle finalità perseguite dai programmi del bilancio ed alla copertura e alla qualità dei servizi erogati ovvero all'impatto che i programmi di spesa di Porto Conte Ricerche intendono produrre sulla collettività, sul sistema economico e sul contesto di riferimento.

Tenuto conto che Porto Conte Ricerche, in qualità di partecipata strategica di Sardegna Ricerche:

- ✓ ha il compito di realizzare **servizi** a supporto di alcuni settori di specializzazione tecnologica e produttiva di grande rilievo in Sardegna e, in particolare, i settori della medicina umana e animale (**Biomedicina**) e delle produzioni alimentari (**Agrifood**);
- ✓ eroga servizi di accelerazione di impresa (o per progetti di impresa) ai *tenants* localizzati presso la **sede di Alghero del Parco**. Alle aziende localizzate, sono erogati servizi logistici, di informazione e comunicazione, e servizi tecnologici mediante accesso alle piattaforme strumentali gestite dal personale della società;
- ✓ svolge attività di **Ricerca Industriale** e **Sviluppo Sperimentale** rivolte al raggiungimento di risultati a beneficio di settori industriali che richiedono soluzioni innovative per il miglioramento dei propri processi e prodotti (**on demand**) e/o in grado di generare impatti trasversali su tutta l'economia della Sardegna, inclusi i settori tradizionali e le start up ad alto contenuto tecnologico (**technology push**);
- ✓ svolge attività di **Formazione** finalizzate: i) ad accrescere in Sardegna il numero di giovani ricercatori e tecnologi con competenze qualificate; ii) ad estendere l'accesso delle aziende alle tecnologie del Parco ad Alghero; iii) ad agevolare l'assorbimento in azienda delle competenze generate nel Parco;
- ✓ svolge attività di **Innovazione** a fronte di: i) richieste specifiche da parte di imprese singole e con la copertura finanziaria legata al servizio erogato; ii) proposta per sistemi di imprese che possono assorbire nuove tecnologie sviluppate dal Centro di Ricerca e/o basate su sistemi innovativi che accrescono la competitività di tutti gli operatori economici presso il settore di imprese individuato;
- ✓ svolge attività di **Trasferimento Tecnologico** legate al know how di cui Porto Conte Ricerche è legalmente proprietario, a partire da prodotti della ricerca che sono suscettibili di valorizzazione economica.

Nella stesura del Piano si è ritenuto, pertanto, di articolare attività ed obiettivi all'interno della **Missione 14 "Sviluppo Economico e Competitività"** e del **Programma 03 "Ricerca e Innovazione"** \*.

#### \*Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ

Amministrazione e funzionamento delle attività per la promozione dello sviluppo e della competitività del sistema economico locale, ivi inclusi i servizi e gli interventi per lo sviluppo sul territorio delle attività produttive, del commercio, dell'artigianato, dell'industria e dei servizi di pubblica utilità. Attività di promozione e valorizzazione dei servizi per l'innovazione, la ricerca e lo sviluppo tecnologico del territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo economico e competitività.

#### \*Programma 03 – Ricerca e Innovazione

Amministrazione e funzionamento delle attività e degli interventi per il potenziamento e la valorizzazione delle strutture dedicate al trasferimento tecnologico, dei servizi per la domanda di innovazione, per la ricerca e lo sviluppo tecnologico delle imprese regionali e locali. Comprende le spese per incentivare la dotazione infrastrutturale di ricerca del territorio e la sua implementazione per il mondo accademico, inclusi i poli di eccellenza. Comprende le spese per la promozione e il coordinamento della ricerca scientifica, dello sviluppo dell'innovazione nel sistema produttivo territoriale, per la diffusione dell'innovazione, del trasferimento tecnologico e degli start-up d'impresa. Comprende le spese per il sostegno ai progetti nei settori delle nanotecnologie e delle biotecnologie. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali.

Infine, considerato che ciascuna delle finalità elencate sopra è caratterizzata da uno o più obiettivi significativi che concorrono alla sua realizzazione, il presente Piano fornisce:

- a) una descrizione sintetica degli obiettivi che consente di individuare i potenziali destinatari o beneficiari del servizio/intervento e la sua significatività;
- b) il triennio di riferimento o l'eventuale arco temporale previsto per la sua realizzazione;
- c) un indicatore per ciascuna attività che consente di misurare l'obiettivo e monitorare la sua realizzazione.

## INTRODUZIONE

Il presente “**Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio**” di Porto Conte Ricerche S.r.l. illustra il rapporto tra missioni e programmi del bilancio previsionale per il triennio 2024-2026 e le Aree di attività individuate dall'Amministratore Unico e sottoposte all'approvazione dell'Assemblea dei Soci.

Le **missioni** e i **programmi** coordinati con le Aree Strategiche (AS) e le Aree Obiettivo (AO) sono i seguenti:

Missione	Programma	Aree Strategiche (AS)	Area Obiettivo (AO)
<b>Missione 14</b> Sviluppo economico e competitività	<b>Programma 03</b>	<b>AS PARCO</b> Servizi logistici e tecnologici nel Parco	AO 1.1 Gestione e funzionamento dei servizi del Parco
		<b>AS R.I.TT</b> Ricerca, Innovazione e TT	AO 2.1 Ricerca Industriale AO 2.2 Sviluppo Sperimentale
		<b>AS RETI</b> Reti dell'innovazione	AO 3.1 Partenariati Pubblico-Pubblico e Pubblico-Privati

Per ciascuna Area Obiettivo (**AO**) sono descritte le attività, monitorate secondo gli indicatori (**IND**) individuati.

AS	AO	Attività
<b>PARCO</b>	AO 1.1	Programma di gestione dei servizi logistici, degli impianti tecnologici e delle infrastrutture, dei servizi di comunicazione scientifica ed istituzionale
		Programma di gestione dei servizi di localizzazione e tecnologici a favore dei tenants del Parco
		Programma di gestione delle piattaforme tecnologiche e dei servizi di ricerca e sperimentazione per imprese ed Enti
<b>R.I.T.T.</b>	AO 2.1	<b>NO_GUSH</b> - Qualità delle materie prime locali per la produzione di birre artigianali locali
		<b>VaProSo</b> - Valorizzazione dei prodotti e sottoprodotti della filiera del grano
		<b>3R</b> - Sostenibilità e valorizzazione degli scarti e dei sottoprodotti del settore agroalimentare in Sardegna
		<b>VASOGRA</b> - Valorizzazione dei sottoprodotti della filiera del grano e loro impiego come ingredienti nei processi di fermentazione (bioeconomia)
		<b>GBD</b> - Valorizzazione delle materie prime locali (biodiversità) e introduzione di nuove coltivazioni per il settore cerealicolo
		<b>MALTOLA</b> - Realizzazione di protocolli di maltazione di varietà di orzo internazionali e locali
		<b>Paclab2021</b> - Studio della proprietà del pane a sfoglia croccante ottenuto con lievito madre che contiene germe di grano
		<b>AVaSEC:</b> Applicazione e Valutazione di semilavorati di processi da Economia Circolare
		<b>Bi.Bi.ec: Biodiversità microbica, Bioeconomia e Economia circolare</b>
		<b>Formazione</b>
	<b>INNOTARGETS</b> - InnOvative approaches to identification of metabolic Targets for antimicrobials	
<b>EPIGENOS</b> - Epigenetica in Popolazioni (Isolati GEnetici) caratterizzate per aspetti Nutrizionali, Omici e Salute		
<b>AISAC:</b> Tecnologie ICT e dell'Industria 4.0 per l'analisi e l'ingegnerizzazione di Sistemi alimentari complessi per la produzione di pani artigianali locali ad alto valore aggiunto		
<b>NMR-IMPROV:</b> NMR relaxation tools for improving and protecting quality of dairy products		
AO 2.2	<b>GOING GREEN</b> - Attivazione di un percorso di transizione ecologica per le industrie alimentari sarde, verso maggiori standard di sostenibilità, qualità e innovazione.	

<b>RETI</b>	AO 3.1	Attività rivolte al raggiungimento di obiettivi attraverso partenariati con altri organismi di ricerca, soggetti privati e/o imprese.
-------------	--------	---

La descrizione degli Indicatori (**IND**), dei loro valori target e dell'unità di misura, nonché le risorse finanziarie da utilizzare per la realizzazione delle Aree Obiettivo sono riportate per ciascuna delle attività previste.

## AREA STRATEGICA PARCO - SERVIZI LOGISTICI E TECNOLOGICI NEL PARCO

Per la promozione dello Sviluppo Economico e la Competitività del territorio della Sardegna e delle realtà e delle potenzialità aziendali, anche nel triennio 2024-2026 saranno realizzate le attività necessarie per il funzionamento delle strutture del Parco Tecnologico di Alghero-Tramariglio e le attività connesse alla gestione ed al mantenimento in efficienza della dotazione tecnologica.

AO 1 Per l'attuazione dei Programmi	Attività	Programma di gestione dei servizi logistici, degli impianti tecnologici e delle infrastrutture, dei servizi di comunicazione scientifica e istituzionale
		Programma di gestione dei servizi di localizzazione e tecnologici dei tenants del Parco
		Programma di gestione delle piattaforme tecnologiche e dei servizi di ricerca e sperimentazione per imprese ed Enti
		Attivazione nuova struttura per la piattaforma di tecnologie alimentari

Missione	14		
Programma	03		
Risorse finanziarie	2024	2025	2026
	2.942.328,00	2.746.783,00	2.753.360,00
	Indicatori		
AO	Descrizione	Valore	Target 2024-2026
Area 1 Gestione e funzionamento dei servizi del Parco	Valutazione da parte dei Tenants dei servizi erogati	MEDIA Valore 1-10 (≥6 = POS)	Miglioramento valore rispetto all'anno precedente
	Erogazione dei servizi a favore dei Tenants	MQ occupati	Coinvolgimento di almeno 10 organizzazioni del Parco
	Richieste pervenute (RP) ed effettiva erogazione (SE) dei servizi	Rapporto SE/RP	Mantenimento rapporto SE/RP = 1
	Attivazione nuova struttura per la piattaforma di tecnologie alimentari	Attivazione struttura	Completamento delle attività

## AREA STRATEGICA RICERCA, INNOVAZIONE E TT (RITT)

Le attività organizzative complesse di questa AREA STRATEGICA sono aggregate in 2 Aree Obiettivo ed articolate in 13 attività specifiche con un numero corrispondente di indicatori di monitoraggio.

**AO 2.1 - Ricerca Industriale.** Sono attività mirate all'acquisizione di nuove conoscenze e capacità, necessarie alla soluzione di problematiche aziendali incontrate nei processi di produzione di alimenti di origine animale e vegetale, nella trasformazione e nella conservazione degli alimenti, nello sviluppo di metodiche analitiche con particolare riguardo ai temi che oltre ad un importante impatto economico, generano effetti significativi nella società e nella salute dell'uomo.

**AO 2.2 - Sviluppo Sperimentale.** Sono attività che riguardano l'utilizzo di conoscenze e capacità esistenti di natura scientifica e tecnologica ed hanno l'obiettivo di sviluppare prodotti, processi o servizi nuovi o migliorati. Sono inoltre processi di adeguamento delle imprese per la nuova transizione ecologica.

Missione	14		
Programma	03		
Risorse finanziarie	2024	2025	2026
	1.921.052,00	1.451.502,00	1.171.197.00
	<b>Indicatori</b>		
<b>AO</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Valore</b>	<b>Target 2024-2026</b>
AO 2.1 Ricerca Industriale	<b>NO_GUSH</b> - Qualità delle materie prime locali per la produzione di birre artigianali locali	Numero	≥ 1 fungo filamentoso individuato per i malti ≥ 1 fungo filamentoso individuato per gli orzi ≥ almeno due birre ottenute di test e controllo
	<b>VaProSo</b> - Valorizzazione dei prodotti e sottoprodotti della filiera del grano	Numero	≥ 5 ceppi di lievito individuati ≥ 1 ceppo batterico produttore di vitamina B12 ≥ 1 prova di panificazione ≥ 1 test neuro sensoriale
	<b>3R</b> - Sostenibilità e valorizzazione degli scarti e dei sottoprodotti del settore agroalimentare in Sardegna	Numero	≥ 2 risorse agroindustriali caratterizzate tramite metodologie PAT. ≥ 2 applicazioni biotecnologiche basate su metodi chimico-fisici volte alla valorizzazione di materiali organici residui. ≥ 2 agenti microbici impiegati per la valutazione dei processi di fermentazione dello scarto ≥ 1 una proprietà bioattiva indagata nei prodotti ottenuti
	<b>VASOGRA</b> - Valorizzazione dei sottoprodotti della filiera del grano e loro impiego come ingredienti nei processi di fermentazione (bioeconomia)	Numero	≥ 1 protocollo di produzione pasta ≥ 1 protocollo di produzione lievito madre ≥ 1 formulazione mangime
	<b>GBD</b> - Valorizzazione delle materie prime locali (biodiversità) e introduzione di nuove coltivazioni per il settore cerealicolo	Numero	≥1 protocollo di maltazione ≥ 1 ricetta di birre realizzate con materie prime locali
	<b>MALTOLA</b> - Realizzazione di protocolli di maltazione di varietà di orzo internazionali e locali	Numero	≥1 protocolli di maltazione

	<b>Paclab2021</b> - Studio della proprietà del pane a sfoglia croccante ottenuto con lievito madre che contiene germe di grano.	Numero	≥1 formulazione di pane a sfoglia croccante con l'uso di semola con germe di grano fermentato, con proprietà tecnologiche, sensoriali, composizionali e nutrizionali definite
	<b>AVaSEC:</b> Applicazione e Valutazione di semilavorati di processi da Economia Circolare	Numero	≥ 2 processi di trattamento di risorse agroindustriali caratterizzati tramite metodologie PAT ≥ 2 applicazioni biotecnologiche basate su metodi chimico-fisici volte alla valorizzazione di materiali organici residui ≥ 2 agenti microbici indagati mediante studio dei processi di fermentazione dello scarto ≥ 1 proprietà bioattiva da valutare nei prodotti ottenuti
	<b>Bi.Bi.ec:</b> Biodiversità microbica, Bioeconomia e Economia circolare	Numero	> 150 ceppi identificati > 2 metagenomi > 2 protocolli di produzione Almeno un prodotto caratterizzato su tre formulazioni testate > 3 sottoprodotti analizzati >5 lieviti e batteri utilizzati nei processi fermentativi dei sottoprodotti
	<b>Formazione</b>	Numero	> 30 -80 partecipanti > 8 soddisfazione dei partecipanti > 50% Formandi con votazione test ≥ 7
	<b>INNOTARGETS</b> - InnOvative approaches to identification of metabolic Targets for antimicrobials	Numero	1 giovane ricercatore (ESR) formato ≥1 target enzimi metabolici essenziali per l'infezione di <i>S. aureus</i> identificati con studi differenziali
	<b>EPIGENOS</b> - Epigenetica in Popolazioni (Isolati GEnetici) caratterizzate per aspetti Nutrizionali, Omici e Salute	Numero	≥1 un evento di comunicazione ≥1 risultati della sperimentazione animale su modelli di oncogenesi (ratto) alimentati secondo interventi dietetici mirati
	<b>AISAC:</b> Tecnologie ICT e dell'Industria 4.0 per l'analisi e l'ingegnerizzazione di Sistemi alimentari complessi per la produzione di pani artigianali locali ad alto valore aggiunto (AISAC).	Numero	Almeno una formulazione mangimistica con sottoprodotti della lavorazione del pane carasau Almeno 2 protocolli di riutilizzo dei sottoprodotti della lavorazione del grano Almeno un pane confezionato con film biocompostabili/biodegradabili
AO 2.2 Sviluppo Sperimentale	<b>GOING GREEN</b> - Attivazione di un percorso di transizione ecologica per le industrie alimentari sarde, verso maggiori standard di sostenibilità, qualità e innovazione.	Numero	≥3 imprese coinvolte nel percorso di transizione
	<b>NMR-IMPROV</b> - NMR relaxation tools for improving and protecting quality of dairy products	Numero	≥2 profili rilassometrici NMR di prodotti lattiero-caseari ≥3 laboratori internazionali operativi su analisi NMR di un prodotto caseario sardo

## AREA STRATEGICA RETI

Le attività sono rivolte al raggiungimento di obiettivi di ricerca, innovazione e formazione attraverso partenariati con altri organismi di ricerca, soggetti privati e/o imprese.

AO 3.1 Partenariati Pubblico-Privati	Attività	Programma di networking per la partecipazione a bandi in partenariato pubblico-privato
--	----------	--

Missione	14		
Programma	03		
Risorse finanziarie	2024	2025	2026
	20.000,00*	20.000,00*	20.000,00*
<b>Indicatori</b>			
<b>AO</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Valore</b>	<b>Target 2024-2026</b>
AO 3.1	Partecipazione a bandi regionali, nazionali e internazionali competitivi per ricerca e innovazione	Numero	≥ 3 progettualità presentate per anno

\*COSTI DEL PERSONALE STIMATI PER LA PRESENTAZIONE DI PROGETTI